
ANÁLISIS FUNCIONAL DE ACTIVIDADES

El Mapa Funcional

Dr. Miguel A. Bustamante U.

Análisis Funcional

❖ OBJETIVO

- Identificar aquellas actividades que son necesarias para el logro de un propósito principal.
- Se centra en los resultados.

❖ EL RESULTADO

- Un mapa funcional o árbol de actividades y funciones.

Mapa Funcional

- ❖ El Mapa Funcional, o **árbol funcional**, es la representación gráfica de los resultados del análisis funcional.
- ❖ Desagrega una actividad principal en los componentes o sub actividades que permiten su realización con eficacia.

¿Qué representa el Arbol?

❖ **El propósito clave**

- Se desagrega sucesivamente en sus partes (Actividades o Funciones) constitutivas.
- ❖ Las ramas del árbol son “causas” ligadas gráficamente con sus respectivas “consecuencias” .

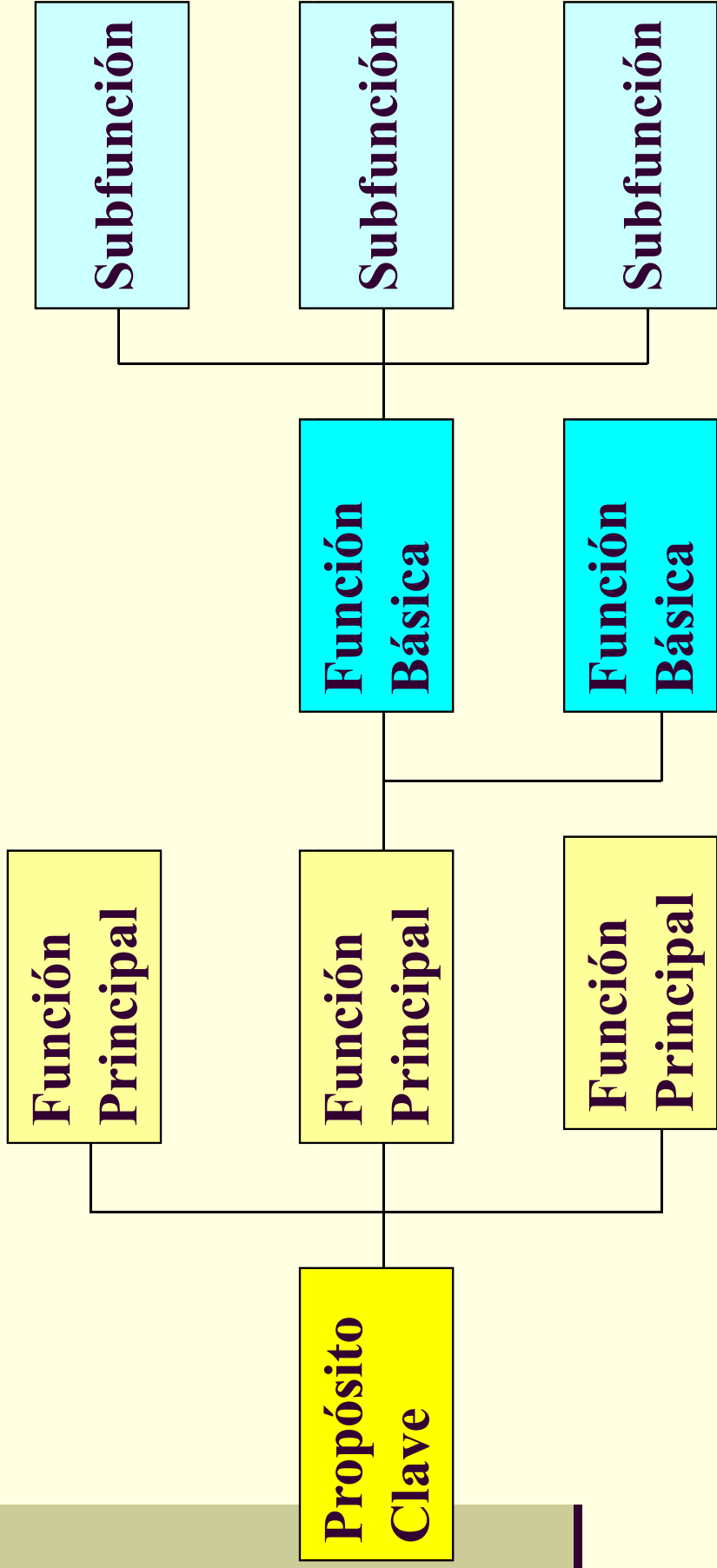
❖ **De izquierda a derecha:**

Se responde al “¿Cómo?” una función principal se lleva a cabo mediante la realización de las funciones básicas que la integran.

De derecha a izquierda:

Se responde el “¿Para qué?” de cada función del nivel inmediatamente siguiente.

¿Qué hay que hacer?



¿Para Qué hacer?

¿Cómo se establece?

Primero:

- ❖ Definir el propósito principal de la función productiva o de servicios bajo análisis.

Segundo:

- ❖ Se pregunta sucesivamente qué funciones hay que llevar a cabo para permitir que la función precedente se logre.

¿Qué hay que hacer para que esto se logre?

- ❖ Este procedimiento se efectúa hasta llegar al nivel en el que la función a realizar, puede ser llevada a cabo por una unidad identificable.

¿Qué es un elemento de Actividad?

- ❖ Es la descripción de una realización que debe ser lograda.
- ❖ Se refiere a una acción, comportamiento o un resultado que debe ser demostrado.

¿Cómo se define un elemento de Actividad?

❖ **Se redactan como una oración, siguiendo la regla:**

- Verbo, preferiblemente;
- Describir el objeto e
- Incluye la condición que debe tener la acción sobre el objeto, aunque no es obligatorio en todos los casos.

VERBO

OBJETO

CONDICIÓN

Ejemplos de elementos de Actividad:

- ❖ Un elemento se redacta de una forma tal que al leerlo pueda anteponerse la frase:

“La organización realizará la actividad XXYZZZ mediante la cual entregará o proveerá un producto o servicio a sus cliente, destinatario o usuario en condiciones de realización XXXYYZZZ”

Se tendrán presentes:

- Técnicas, materiales y recursos que satisfagan una necesidad.
- Operar un sistema prestador para mantener la fluidez del proceso.
- Mantener el orden, seguridad e higiene, según normas vigentes.

¿Cómo se obtienen los elementos de Actividad?

- ❖ Mediante el Análisis Funcional.
- ❖ Al analizar el último nivel. Usualmente no sobrepasa de cuatro a cinco niveles.
- ❖ A ese nivel ya pueden ser cumplidas por unidades capaces de realizarlas.
- ❖ Estas diferentes funciones, cuando ya pueden ser ejecutadas por una unidad y describen acciones que se pueden lograr y resumir, reciben el nombre de elementos de Actividad.

Atributos del Elemento de Actividad

- ❖ Propósito del desempeño
- ❖ Evidencias de desempeño
- ❖ Evidencias de atributos tales como: conocimientos, experiencias, tecnologías, procesos, entre otras.
- ❖ El rango y cobertura de aplicación.

Definiciones complementarias

❖ **Campo de Aplicación.**

Es la descripción de las circunstancias, ambiente, materiales, máquinas e instrumentos en relación con los cuales se desarrolla el desempeño descrito en el elemento de actividad.

Evidencias de Actividad

- ❖ Son descripciones sobre variables o condiciones cuyo estado permite inferir que la actividad fue efectivamente lograda.
- ❖ Las evidencias directas tienen que ver con la técnica utilizada en el ejercicio de una actividad y se verifican mediante la observación.
- ❖ Las evidencias son pruebas reales, observables y tangibles de las consecuencias del ejercicio o realización.

Evidencias de Recursos

- ❖ Incluyen el conocimiento y comprensión necesarios para lograr el desempeño de la actividad.
- ❖ Puede referirse a los conocimientos teóricos y de principios de base científica que dan sentido a la actividad.
- ❖ Dice relación con las habilidades y destrezas que requiere la realización de un elemento de actividad.

Unidades de Actividad

- ❖ Son una agrupación de varios elementos afines que signifiquen alguna realización concreta en el proceso productivo. Ejemplo: (Amplitud - Profundidad)
 - Conducir un proyecto de Innovación Tecnológica
 - Conducir un proyecto de Desarrollo Comunitario
 - Prestar un servicio o entregar un producto a un destinatario determinado.

EJEMPLO DE MAPA FUNCIONAL

CINTERFOR MAPA FUNCIONAL DE LA FABRICACIÓN DE PAPEL

