

Reforma y Política Educacional en Chile 1990 -2004: El neoliberalismo en crisis¹.

Sebastián Donoso Díaz²

Resumen

El artículo analiza las políticas educacionales implementadas en Chile a partir del retorno a la democracia (1990), y la forma cómo éstas se asocian a la génesis y desarrollo de la Reforma Educativa actualmente en desarrollo. El análisis revisa las principales orientaciones y programas educativos impulsados y sus resultados más relevantes, asumiendo la hipótesis que los cambios educacionales no requerían –necesariamente- de una reforma educativa con fuertes rasgos emergentes, y que este proceso de Reforma tiene fuertes contradicciones entre los postulados pedagógicos y el racional financiero neoliberal sobre el que opera el sistema, desatando una crisis que se agudiza en la operación de un modelo de funcionamiento en el cual el Ministerio de Educación, no dispone de las herramientas legales adecuadas para garantizar el cumplimiento de los estándares educativos de los diversos establecimientos escolares, situación estructural que no ha sido resuelta y marca la crisis de estancamiento de los logros escolares, en un país marcado por fuertes desigualdades sociales que la educación no puede ignorar ni menos mitigar. El análisis destaca la necesidad de pensar en cómo salir de esta crisis, proceso ante el cual los argumentos del determinismo estructural como del neoliberalismo no tienen respuesta más allá de su ideología.

1. Antecedentes: reformas educativas y la situación educacional antes de 1990.

El concepto de reforma educativa agrupa múltiples expresiones orientadas al cambio, que en educación dan cuenta de una transformación significativa del sistema educativo o de parte relevante del mismo, atendiendo a su mejoría respecto de la situación inicial, que involucra la dimensión estructural, la histórica y la epistemológica (POPKEWITZ, 1994). Al respecto, asumimos como hipótesis de trabajo que la reforma educativa chilena se arroga esa intencionalidad, inscribiéndose como una de las primeras reformas en esta área de la década pasada en los países latinoamericanos.

Históricamente Chile impulsó durante el siglo XX tantos proyectos de reforma educativa como décadas se contaron³. De igual forma, desde mediados del siglo también es posible observar conexiones cada vez más explícitas entre las reformas que se busca desarrollar con las tendencias del mundo occidental en esta materia, como la guerra fría en sus distintas fases y grupos⁴ y, posteriormente con el neoliberalismo y sus adecuaciones siguientes, ge-

¹ Publicado en Estudios Pedagógicos (2005), Vol. XXXI, N° 1, Universidad Austral de Chile, Pp. 113 -135.

² Doctor en Educación, Académico del Instituto de Investigación y Desarrollo Educacional de la Universidad de Talca, Chile. sdonoso@utalca.cl

³ El siglo fue pródigo en estas materias: en los años 1920 y 1925 se dictan leyes de enseñanza primaria obligatoria que producen la incorporación masiva a las primeras letras de los sectores populares, cuyas cifras de analfabetismo eran cuantiosas (SALAS, 1917), Le sigue la reforma de 1928 y la contrarreforma de 1929, más adelante en la década del 40' el Plan Integral San Carlos y La Reforma de la Enseñanza Secundaria, en los años 60' el Plan Arica y la Reforma de 1965, el proyecto ENU de 1973 y la reforma "inadvertida" del Gobierno Militar de 1981, culminando el siglo con la reforma de 1995-1996.

⁴ La reforma educativa de 1965 se inserta en la "Alianza para el Progreso". Para algunos se trata de una actualización de la reforma de EEUU de los 30' más el componente social derivado de la reacción a la Cuba de Fidel. Por su parte el Proyecto ENU, impulsado en el Gobierno del Presidente Allende, está inspirado además de otras fuentes, en los formatos socialistas de educación y trabajo (NUÑEZ, 2003^a). La Reforma de 1981 se sustenta en los postulados intransablemente neoliberales de Milton Friedman y la escuela económica de Chicago.

neradas en parte importante por la influencia del Banco Mundial, cuyos lineamientos se dejan ver con fuerza en la reforma en comento.

La actual reforma educativa chilena, que se formaliza como tal a mediados de los 90', recoge, ordena y se sustenta en las acciones que en este campo se realizan desde los inicios de esa década, tras el retorno a la democracia (NÚÑEZ, 2003; LEMAITRE, 1999). En tal sentido, los proyectos destinados a mejorar calidad y equidad, como el programa de Escuelas Focalizadas (P-900), que trabajaba con el 10% de las escuelas con más bajo rendimiento del país, el programa piloto de escuelas rurales, el Programa de Mejoramiento de la Calidad y Equidad (MECE) aplicado inicialmente a la enseñanza Básica y luego a la Media, formaron la columna vertebral a partir de la cual se articulan otras iniciativas que sustentan finalmente la reforma educativa, al extremo que algunos autores no realizan esta distinción y la asumen como un continuo desde inicios de los 90' (GARCÍA -HUIDOBRO y COX, 1999: 16).

Como la mayor parte de las reformas educativas, la propuesta en análisis asume dos lineamientos político-estratégicos: primero, el mejoramiento general de los resultados educativos de la población, mediante intervenciones explícitas en el sistema educativo y, segundo, la actualización de sus competencias para su mejor incorporación al mercado de trabajo (y también para la continuación de estudios). *“Este esfuerzo se construye sobre el objetivo explícito de proveer una educación escolar de alta calidad para todos, donde ‘alta calidad’ significa egresados con mayores capacidades de abstracción, de pensar en sistemas, de comunicarse y trabajar en equipo, de aprender a aprender y de juzgar y discernir moralmente en forma acorde con la complejidad del mundo en que les tocó desempeñarse”* (COX y GONZÁLEZ, 1997: 103).

El análisis de la reforma educativa chilena, que como política educativa⁵ implica 15 años de continuidad, reviste importancia desde varios ángulos. Primero, porque se trata de una de las iniciativas de mayor data en América latina de las llamadas reformas de segunda generación. Segundo, porque se instala en un país con un sistema de operación y financiamiento de la educación pública muy diferente al de las otras realidades *“Los cambios que realizan las políticas de los años 90 se desarrollan en una matriz institucional descentralizada, en la que operan mecanismos de financiamiento competitivos, instaurados a comienzos de la década de 1980”* (COX y GONZÁLEZ, 1997:103). En tercer lugar, porque en la inspiración de estas reformas vuelve a encontrarse la creencia que el sector educación posee la fuerza para cambiar la sociedad (BRASLAVSKY y COSSE, 1997; Gajardo, 1999), optimismo ya vivido con las reformas de los 60' con el auge de la Teoría del Capital Humano” (CEPAL/UNESCO, 1992). Finalmente, porque en todo proceso de reforma, lo “innovador” reside -siguiendo a TEDESCO (1998)- en la forma cómo se priorizan, organizan e interactúan los componentes “de la reforma” más que en la posibilidad de incorporar nuevos componentes al modelo que se implementa.

El trabajo revisa los lineamientos fundamentales de una década y media de política y reforma educativa en Chile, entendiendo que se trata de un proceso inconcluso, identificando algunos de los resultados más relevantes en el contexto en el cual se ha desarrollado esta experiencia, de forma que el balance contemple también consideraciones respecto de aque-

⁵ Asumimos la política educativa como orientaciones que involucran el plano descriptivo- explicativo con el valorativo normativo. En consecuencia el ámbito de la política educativa está conformado por tres planos normativos: el jurídico, el crítico y el pedagógico (FERNÁNDEZ, 1999: 19).

llos resultados que demandan mayor tiempo y, en función de ello, discutir las perspectivas del proceso de cambio implementado.

2. La Política educativa y la fase de pre-reforma: 1990 – 1995.

La política educativa y las acciones emprendidas desde el año 1990, tras el fin de la dictadura, estuvieron marcadas al menos por tres aspectos. El primero y más evidente es que desde el año 1982 el Gobierno militar venía reduciendo en forma sistemática y en grado importante el presupuesto del sector educación, al extremo que los recursos que éste le asignó al primer año de ejercicio financiero del Gobierno Democrático (1990) representaron el 72% del monto total actualizado del presupuesto del año 1982 (GONZÁLEZ, 2003: 610). El segundo aspecto, ligado al anterior, es que esta caída permanente de los recursos financieros implicó un deterioro sostenido de la educación, cuyos impactos demoraron en revertirse más allá de la inflexión presupuestaria que se produce a partir del año 1991, más aun cuando paralelamente en el año 1981 se produce la gran '**reforma educativa neoliberal**', cambiando el sistema de financiamiento de la educación pública en todos los niveles; transformando el régimen de contrato y dependencia de los profesores; afectando con ello fundamentalmente su estabilidad y carrera funcionaria (NÚÑEZ, 2003^b), y traspasando la gestión de los establecimientos escolares a los municipios. Finalmente, el tercer aspecto es que la reforma de 1981 generó un caos '**invisible en el corto plazo**' en la gestión financiera (JOFRÉ, 1988) y en la pedagógica. El sistema asumió un modelo matricial pero sin puntos de intersección, es decir, el Ministerio es responsable de asuntos para los cuales no dispone del instrumental legal plenamente requerido para gestionar su responsabilidad a nivel de los establecimientos educacionales y, estos últimos pueden operar con criterios diferentes a las orientaciones pedagógicas ministeriales, salvo en algunas materias básicas⁶.

Estos aspectos, que hoy siguen presentes, implicaron que el año 1990 se partió de un diagnóstico de la situación educativa mucho más optimista del que realmente existía, lo que explicaría el lento progreso a la fecha en algunas dimensiones educativas que estaban profundamente deterioradas "*La educación chilena, al inicio del Gobierno del Presidente Aylwin exhibía logros de importancia, el aumento en la escolaridad promedio de los chilenos y la reducción del analfabetismo. En contraste, el sistema educativo mostraba indicadores críticos en cuanto a la calidad de la educación y la equidad de su distribución. También había fuertes problemas de gestión, ya que la situación de los profesores y los niveles de financiamiento de la educación se habían deteriorado mucho durante la década de los 80*" (GARCÍA- HUIDOBRO y COX, 1999: 9). En segundo lugar "*El gobierno de la transición a la democracia tomó la decisión estratégica de no revertir el proceso de municipalización ni cambiar el modelo y mecanismos de financiamiento establecidos en 1981*" (OCDE, 2004: 20), con ello las autoridades del nuevo Gobierno⁷ sabían que no estaban respondiendo a las expectativas de los docentes y, de alguna forma validando los cambios generados

⁶ Los autores proclives a la privatización de lo público, que ponderan la eficiencia en la gestión, no se refieren a esta situación "esquizofrénica" del sistema, no resuelta a la fecha (El Ministro de Educación a comienzos de noviembre de 2004 alude a ella), como tampoco consideran que el Ministerio no dispone de herramientas para sancionar económicamente a los planteles que no cumplen las normativas fundamentales, salvo en situaciones extremas, dos aspectos que una gestión eficiente –mirado desde el mercado–debió haber previsto.

⁷ Situación que es comprensible, pero que al asumir los principios del modelo de subsidio a la demanda acriticamente, sin cambiar hasta la fecha sus principios fundamentales ni los mecanismos principales de operación se generaron otros problemas, los que se debaten en el punto 4. de este artículo.

en un régimen autoritario; “*Tratar de reestructurar el sistema de financiamiento escolar en Chile produciría una fractura en el frágil equilibrio entre la izquierda y la derecha que formó parte implícita del acuerdo que reestableció el gobierno democrático*” (OCDE, 2004:106); pero lo que no se vislumbró entonces fue que el modelo y mecanismos de operación financiera eran ‘**instrumentos de política educativa**’ mucho más eficientes que las nuevas orientaciones políticas pro –reforma. En consecuencia, hacer operar una reforma educativa sobre un sistema de financiamiento asentado en otros principios, algunos incluso contradictorios, es una tarea que agregó complejidad al diseño y –ciertamente- también ha incidido sobre los resultados alcanzados.

El período de años que se analiza (1990-1995) corresponde a lo que MARCHESI (1998: 140-141) denomina fase diseño o instalación; le siguen según el autor, la fase de aplicación y luego la de institucionalización. En esta primera fase es importante considerar que los cambios en Chile, y en educación ciertamente, se insertan en un proceso de transición a la democracia que tuvo importantes conatos de fuerza autoritaria por los agentes de la ex –dictadura, incluso hasta mediados de la segunda parte de la década de los 90.

Los dos criterios articuladores del conjunto de las políticas educacionales de los 90’ que especifican la naturaleza del accionar público en educación son:”*programas integrales de intervención de cobertura universal para el mejoramiento de la calidad de los aprendizajes y programas compensatorios focalizados en las escuelas y liceos de menores recursos con bajos resultados de aprendizaje para el mejoramiento de la equidad*” (OCDE, 2004: 20-21). En esta primera etapa hubo accionar en ambas líneas. El programa señero y de mayor data en este sentido es el “de las 900 escuelas” (P-900), hoy denominado de Escuelas Focalizadas, cuya orientación es precisamente el reforzamiento del trabajo pedagógico con aquellas escuelas de más bajo rendimiento en las pruebas de medición de los 4° años básicos. Esta fue una de las principales iniciativas de política educativa focalizada implementadas con el advenimiento de la democracia, la que fue financiada inicialmente por la cooperación internacional, ya que el presupuesto del sector estaba claramente mermado para ese año. Paralelamente se implementó un programa piloto de educación básica rural, el que derivaría el año 1992 en el Programa Mece Básica Rural, y se desarrolló y tramitó el Estatuto Docente, promulgado finalmente en julio de 1991 (GARCÍA-HUIDOBRO y COX, 1999:16), cuyo sentido inicial fue contrarrestar la falta de regulaciones en la que estaba el sector docente.

A partir del año 1992, se pone en el pleno funcionamiento del Programa Mece Básica (vigente hasta 1997) tanto en el ámbito urbano –el que estaba principalmente centrado en aportes en infraestructura y equipamiento escolar y, en mejoramiento de las condiciones de aprendizaje (salud, alimentación escolar), apoyo de textos y metodologías de enseñanza; y el componente rural, que tenía claramente un sentido pedagógico dirigido a romper el aislamiento de los docentes, actualizar y hacer pertinente el currículo a la realidad (SAN MIGUEL, 1999). A ello se suma la continuación del P-900 y el desarrollo de los Proyectos de Mejoramiento Educativo (PME), estos últimos destinados a apoyar iniciativas de enseñanza innovadoras a nivel del aula o situaciones similares, a lo que se sumaría, aún a escala reducida pero crecientemente importante el Proyecto Enlaces, destinado a incorporar la informática educativa a la escuela.

El bienio 1994 -1995, significó además la incorporación del Programa Mece para la enseñanza media, la ampliación del Proyecto de Informática Educativa (denominado Red Enla-

ces), iniciado igualmente en los primeros años de la década como un proyecto experimental muy reducido, el que fue creciendo con el tiempo a una escala significativamente mayor, “En 1995 el MINEDUC, luego de evaluar sus logros a la fecha y ante la creciente demanda de los establecimientos educacionales por contar con tecnología computacional, decidió comenzar una nueva etapa de expansión nacional” (HEPP, 1999: 292). De esta Forma Enlaces pasa de 55 establecimientos educacionales en el año 1994 a 183 en 1995 (HEPP, 1999: 293). En otra materia, el presupuesto del sector educación no sólo sigue incrementándose paulatinamente sino que a partir del año 1995 se transforma en la prioridad del gobierno en materia social (MINEDUC, 2002), factor que muestra la relevancia adquirida y la tendencia creciente por allegar recursos de forma significativa al sector -comparativamente respecto de 1982 el presupuesto de 1993 significó una relación 1.25 superior (GONZÁLEZ, 2003: 610).

Es en este último ámbito, el financiero, en el cual se evidencian mayores cambios. El fuerte incremento presupuestario del sector se comprueba en el alza del valor de las subvenciones escolares (traspaso de recursos a los establecimientos públicos, sean municipales o privados), la que en el año 1990 estaba un 23% bajo el valor de 1982, sobrepasando recién en 1994 el nivel de ese año (COX y GONZÁLEZ, 1997: 111). En 1995 se creó la subvención especial por ruralidad, en razón de los problemas de economía de escala del tamaño de las escuelas y de la situación socioeconómica de su población, lo que implicó un incremento del 300% del presupuesto asignado a estos establecimientos (GONZÁLEZ, 1996). En forma adicional, desde el año 1994 se aplicó un sistema de financiamiento compartido, opcional para establecimientos escolares privados (pero una vez acordado no es opcional para los padres) y con ciertas restricciones para los establecimientos públicos. El objetivo de esta iniciativa era poder liberar recursos públicos para reinversión en el sector, a partir de los aportes de los padres, regulados mediante un tarifado en tramos, el impacto de estas medidas se discute en las secciones siguientes. Complementariamente, el año 1995 se aplica una corrección que flexibiliza el Estatuto Docente de 1991, eliminando el cargo vitalicio y ajustando las plantas (número de horas docentes) a los Planes de Desarrollo Educativo Comunes (PADEM). También permite trasladar profesores en una misma comuna⁸, e incentivó la fusión de establecimientos escolares (regulando este proceso) apoyando con aportes financieros esta acción, desligando estos recursos de las remuneraciones, aunque también creó otros estímulos respecto del desempeño docente, asociados al Sistema Nacional de Evaluación del Desempeño Docente (SNED).

El Programa Mece de Enseñanza Media, política clave de este proceso desde 1994 hasta el año 2000, parte de un diagnóstico que retrata mayores dificultades que el nivel básico: primero con bajos resultados de aprendizaje en las pruebas nacionales al respecto, segundo baja eficiencia interna, hay elevada repitencia, deserción, abandono escolar, tasa de éxito oportuno promedio de 5.3 años (para 4 años reales de estudios), baja eficiencia externa (matricula profesional es reducida), “Aún cuando existía un diagnóstico común respecto a que la educación media tenía severos problemas en términos de calidad, equidad y relevancia. No había respuestas claras ni aceptadas para estos problemas” (LEMAITRE, 1999:136).

⁸ Hasta ese momento los docentes en propiedad de su cargo estaban asignados a un establecimiento, siendo inamovibles por la autoridad, salvo que estos voluntariamente aceptaran un traslado.

Uno de los principales resultados positivos de este período, más allá de la dimensión financiera detallada, fue la recuperación de los indicadores asociados al sector educación. Primero, el incremento sostenido del gasto total en educación como porcentaje del PIB, que subió un punto entre los años 1990 y 1995 llegando al 4.8%, valor que implicó alza tanto del componente público como privado (OCDE, 2004:16). Segundo, el incremento del gasto público en educación como parte del gasto público total, implicó para los años considerados pasar del 12,5 al 15,3% (OCDE, 2004: 16). Paralelamente el gasto público en educación por alumno se elevó un 23% para la enseñanza superior, un 42% en la enseñanza media y un 65% en la básica (MINEDUC, 2002; 41).

En los años considerados, estas cifras fueron también gradualmente generando impactos positivos en los indicadores de rendimiento y comportamiento general del sistema escolar en un amplio espectro de dimensiones. Si bien la cobertura del sistema prácticamente se mantuvo estable, mejoraron a nivel de enseñanza básica los indicadores de aprobación, afectando positivamente a repitencia y abandono, tal como se expresa en la tabla siguiente:

Tabla N° 1:

Tasas de aprobación, repitencia y abandono escolar,

Total país. Enseñanza básica y media. Años 1990 y 1995. (Fuente: MINEDUC, 2002, Pgs. 77 -78)

	Enseñanza Básica		Enseñanza Media	
	1990	1995	1990	1995
Aprobación	89,9	92,3	80,3	81,5
Repitencia	7,8	6,0	12,4	12,4
Abandono	2,3	1,7	7,4	6,2

Paralelamente, el impacto de estos aspectos en la población según estratos socioeconómicos es positivo en los niveles más pobres (BELLEI, 2003: 131). Complementariamente, todo lo que corresponde a otros indicadores, como tasa de éxito oportuno, éxito total, eficiencia interna del sistema, etc., los que van teniendo un desplazamiento positivo. En consecuencia el sistema educacional recupera recursos y su inyección al sistema escolar se traduce en un mejoramiento de los indicadores formales y también de los educativos, aunque menores los cambios en estos últimos, principalmente establecidos a través de las pruebas dirigidas a medir logros de aprendizaje en el 4° y 8° grado básico (identificadas como SIMCE). En forma concomitante todos los programas de apoyo estudiantil, alimentación escolar, salud escolar y atención dental incrementan su cobertura en forma significativa, como también el de textos escolares que duplica y más su número físico de ejemplares y amplía la cobertura del 52 al 95% de los alumnos de básica (BELLEI, 2003:149).

En lo que respecta a los docentes, aparte de la mejoría en equipamiento e infraestructura, los cambios en este período apuntaron a mejorar sus condiciones laborales, fuertemente socavadas tras la reforma de 1981, incrementando sus ingresos económicos, que hacia 1995 implicaron un 54,4% de aumento promedio respecto del valor de 1990 (ROJAS, 1998: 153).

En síntesis, siguiendo a LEMAITRE (1999:139), la reforma surgió en parte por los cambios inducidos por las políticas implementadas, también es posible preguntarse sobre porqué se formalizó como reforma, ya que este vocablo se había evitado expresamente hasta el año 1994 (GARCÍA – HUIDOBRO y COX, 1999), más aún cuando la impronta de los cambios realizados se inscribía en el proceso de “mejoramiento gradual”, política de gestión tradicional de la educación chilena hasta la ruptura social de 1973 (NÚÑEZ, 2003). En razón de ello es probable que la Reforma Educativa chilena empieza su vida oficialmente más que por una imperiosa necesidad de sustentabilidad técnica, que no se observa pues no existían

impedimentos para actuar conforme lo realizado hasta la fecha, se deba a razones de política contingente.

3. La fase de implantación y aplicación de la Reforma Educativa: 1996 – 2000.

Si bien se suscribe el argumento que la Reforma Educativa representa una continuación de la política educacional iniciada en los 90', ésta se formaliza como proyecto de transformación conjunta del sistema educativo el año 1995, lo que implica incorporar nuevas propuestas y readecuar los elementos existentes a un formato diferente. Desde otra perspectiva de análisis del tema, varios de los elementos que se agregan son "actualizaciones" de experiencias desarrolladas con antelación. De hecho en el período ya revisado se inició un programa de estadías breves de docentes en el extranjero, iniciativa que había sido implementada hacia fines del siglo XIX en el país. Desde 1996 se promueve una experiencia de Liceos de experimentación o de "anticipación", como estrategia para luego masificar cambios, idea llevada a cabo el año 1946 con propósitos similares. De forma que más que buscar la originalidad absoluta de este proceso de reforma, lo que interesa es establecer su lógica estructurante y el rol asumido por los distintos componentes sobre los resultados e impactos alcanzados.

La Reforma Educativa chilena plantea como su eje central la transformación curricular en todos sus niveles. Este es el eje de cambio central, basado en un enfoque constructivista – similar al empleado en la reforma española⁹ - a la cual se suma **una línea de refuerzo de la profesionalización docente**, que incluye aumento sistemático de remuneraciones, incorporación de incentivos, pasantías en el exterior, perfeccionamiento fundamental, cambios en la formación inicial y premios de excelencia. También se agrega una **línea de implementación de la jornada escolar completa** en los establecimientos escolares del país. **Programas de mejoramiento de la calidad y equidad**, de apoyo de iniciativas focalizadas, que incluye el P-900, el ahora Programa Enlaces de informática educativa, el Proyecto Montegrande de liceos de anticipación y otras iniciativas que se fueron desarrollando con el avance de la reforma y, ciertamente la **línea de reforma curricular**, dirigida a construir y aplicar un nuevo marco curricular mínimo (GARCÍA -HUIDOBRO y COX, 1999; 25).

El sustento teórico que subyace a este proceso implica confrontar marcos curriculares muy diferentes. La "pedagogía por objetivos", que había sido el eje curricular de la Reforma de 1965 se mantenía como la visión teórica dominante del currículo, reforzada por el 'conductismo' que durante el Gobierno Militar tuvo gran auge apoyándose en la "Tecnología Educativa". Estas visiones del proceso educativo, asociadas a las dificultades profesionales y salariales de los docentes durante el período dictatorial implicaron un empobrecimiento cultural de los maestros, pasando de un rol 'profesional' al de técnicos aplicadores de procesos operativos. De esta manera, la reforma se enfrentaba a un escollo estratégico: cómo transformar en profesionales reflexivos, es decir, bajo un formato de prácticas profesionales muy diferente, a maestros que no habían tenido –salvo excepciones- la oportunidad de operar bajo esta nueva demanda.

⁹ Cuando se señala "similar" es precisamente para establecer su proximidad. Sería un reduccionismo plantear que es la copia de la reforma española en este plano. Algunas de sus principales diferencias radican en que la reforma española tuvo un período inicial mucho más prolongado que la chilena y otra, muy importante es que la reforma española se centra y refuerza el rol de la escuela pública y con una profesionalización docente mucho más conciente que en el caso chileno. .

Este proceso se dio en paralelo con un incremento significativo de los recursos financieros del sector. Primero el gasto público en educación sobre el PIB pasó del 2,7% en 1995 al 4,0 en el año 2000, y el gasto privado pasó de 2,1, a 3,1% (MINEDUC, 2002:37), y consecuentemente el gasto público en educación como porcentaje del gasto público total pasó del 15,3 al 18.1% (COX, 2003:45). Ilustrativamente, el gasto del Ministerio de Educación que en el año 1995 significó un índice de 124 sobre el mismo ítem del año 1982, se incrementó al valor 204 en el 2000 respecto de 1982 y, en términos absolutos, se tradujo aproximadamente en un 60% de nuevos recursos en moneda constante respecto del año 1995 (GONZÁLEZ, 2003:610). Este proceso también implicó incrementar el gasto público por alumno en esos años, creciendo respecto de 1995 más de un 40% en la enseñanza básica y casi un 50% en la media (MINEDUC, 2002:41). En síntesis, es claro que la inversión tanto privada como pública del país en educación se incrementó sostenida y significativamente, factor reforzado por el crecimiento de la economía nacional que en la década de los 90' duplicó su valor total, de esta forma el incremento porcentual revertía el bajo gasto en educación de las décadas pasadas e incluso superó la tasa histórica de gasto de Chile en educación (7%) antes de la dictadura militar.

Complementariamente, destaca la elevada participación del gasto privado en educación, marcando un esfuerzo de las personas en esta materia. Ello es un reflejo de la política de mercado impuesta en los 80' y, paralelamente, denota la importancia que el país le asigna a la educación. Adicionalmente la elevada participación de los privados en el gasto, reduce la posibilidad de esta fuente de realizar nuevos aportes significativos a la educación, pues ya se encuentra próxima a su nivel de saturación. Si bien una fracción muy significativa del gasto privado total en educación corresponde a la educación superior, la participación privada ha crecido en términos importantes (SALAS y ARANDA: 2002).

Las políticas en las cuales se asienta la reforma son: de calidad y equidad de la educación; de cambios incrementales, abiertas a la iniciativa de actores y del entorno, orientada a la escuela como eje de acción (GARCÍA – HUIDOBRO y COX, 1999:27-28). Este tema, la escuela como centro de la acción corresponde a una visión estratégica que el Ministerio adopta además en lo programático, como una forma de “romper” la inadecuación del enfoque matricial ‘**Ministerio- Municipios**’, definido con antelación que no permite al primero un adecuado control del hacer escolar más allá de algunas dimensiones importantes, pero de carácter formal y claramente insuficientes para responsabilizarse del proceso pedagógico, como se le demanda al Ministerio, sin tener un soporte legal consistente con esta misión.

En el marco país, el cambio del modelo de financiamiento del año 1981 y la entrada en operación del enfoque de mercado implicó una alteración relevante en la composición de la matrícula escolar según dependencia escolar. Antes de iniciado este proceso, el sector fiscal representa el 80% de la matrícula total, el particular subvencionado el 15% y el privado sin subvención un 5%. Cinco años después (1986), el sector municipal (ex –fiscal) se había reducido al 63,1%, el subvencionado se elevaba al 30,8% y el privado sin subvención seguía en un 5,1%. Diez años después de la última cifra (1996) el sector municipal agrupaba el 56,5% de la matrícula, el subvencionado el 33% y el particular el 8,7%. Al año 2000 los cambios persisten pero cada vez con menor fuerza. Los municipales reúnen el 54,2%, los subvencionados el 35,8% y los privados el 8,2% (COX, 2003:27). Una simple revisión de las cifras totales da cuenta que los establecimientos municipales redujeron su representación en la matrícula en un 25,8%, gran parte del cual (24,2%) se pasó al sector subvencio-

nado. Sin necesidad de mayores estudios se puede concluir que el sector subvencionado es el gran ganador, en este punto. Ello ha sido enarbolado como el éxito del proceso de privatización y su posterior validación como proveedores de mejor calidad educacional, argumentación sostenida por aquellos que defienden la gestión privada como un agente que incluso supera las diferencias estructurales, pues fundamentalmente se trata de un tema de incentivos económicos. *“El traspaso de los establecimientos fiscales a las municipalidades [ocurrido entre 1981 y 1986] replicó en muchos casos el centralismo a nivel comunal. Estas escuelas en la práctica no compiten entre si por los alumnos. Están ausentes los incentivos para que ello ocurra”*. (BEYER et al. 2003: 187).

Del conjunto de iniciativas que se impulsaron en esta fase de la reforma, la Jornada Escolar Completa, que implicaba volver a un sistema de operación vigente hasta 1964 en Chile, ha tenido un incremento mucho más gradual del esperado, básicamente porque se requirió de una inversión en infraestructura que excedió los cálculos iniciales (US\$ 1.200 millones), ello se tradujo en que de partida ingresaron al programa las escuelas rurales, que representaron cerca de un tercio del total de establecimientos del país (aunque su peso en la matrícula escolar es del orden de un 15%). Paulatinamente, en función de la inversión en infraestructura se han ido incorporando otros centros escolares, hacia marzo del 2003 el 66% de la matrícula del país estaba en jornada escolar completa, se estima que este proceso estará terminado en los inicios del año 2007 (COX, 2003: 76).

El programa de pasantías, que involucró hasta el año 2000 unos 4200 profesores (COX, 2003:66) es marginal (atendiendo al universo docente de más de 100.000 profesores de Chile), su importancia radicó en que fue un aliciente de profesionalización a un gremio que había sido socialmente maltratado en los años del gobierno militar (UNDURRAGA, 1999:216), sin embargo no ha existido un actuar organizado post – pasantía que permita difundir los aprendizajes entre los docentes y aprovechar en mejor medida esta experiencia más allá del plano personal, mostrando con ello una nueva fisura del enfoque marcial ‘Ministerio –Municipio’ que requiere revisión.

A partir del año 1996 el Ministerio implementó la reforma del currículum, asociada a las medidas ya expuestas como ampliación de la jornada escolar, reforzamiento de los liceos de anticipación (Proyecto Montegrande), ampliación de la red Enlaces, etc. Si bien es innegable que había consenso respecto de la necesidad de reformar el currículum, y que su diseño fue un proceso prolongado y serio, identificarle también como de gestación “participativa”, no es sustentable. Sí existió incorporación de actores académicos y del mundo laboral y empresarial, pero del campo directo de la educación fueron muchos menos, de hecho la propuesta de enseñanza media, ya elaborada en un documento de más de 100 páginas, fue debatida en los establecimientos educacionales en una jornada que no excedió de un día. Ciertamente si se contrasta el tiempo destinado a elaborar la propuesta -que fue de meses- con el empleado en su debate por los educadores, no es de extrañar que el 90% de ellos percibiera que no se trató de un proceso participativo aunque GYSLING (2003: 232) sostenga y busque demostrar que esta consulta tuvo importantes consecuencias sobre la propuesta, mencionado dos aspectos que aunque no menores, son mínimos respecto de lo que permaneció inalterable.

La reforma del currículum postuló cuatro dimensiones de cambio¹⁰: i) sus relaciones de control; ii) las características de su arquitectura mayor o estructura; iii) su organización en espacios curriculares determinados dentro de tal estructura; iv) y cambios de orientación y contenidos dentro de tales espacios curriculares áreas o asignaturas (COX, 2001). Respecto del control, su orientación es descentralizadora, en el entendido que dentro del marco curricular definido, los establecimientos escolares pueden establecer sus propios proyectos educativos; la estructura se refiere a la forma de organización de los niveles. Quizás el cambio mayor en esta dimensión es externo, y proviene del hecho que a partir del año 2003 el país estableció la enseñanza media con carácter de obligatoria, en consecuencia se auto-obliga a proveerla a todos quienes la demanden. El plano de organización se refiere a la agrupación de las materias, contenidos, actividades, destrezas y competencias en áreas temáticas, a la que se incorporan los cambios en contenidos (COX, 2003: 69-73).

La implementación de la reforma se estimó en seis años, a partir del 1° año de primaria en grupos de dos niveles por años, significó también un proceso de perfeccionamiento de los docentes en cursos-talleres según los niveles en que trabajarían, incluyéndose la formación a docentes directivos. Estos cursos hechos en los períodos de receso veraniego, con una semana presencial y otro tanto de seguimiento y apoyo, buscaban cambiar y renovar las prácticas docentes, sin embargo si bien sobre su ejecución hay antecedentes; respecto de su impacto real se requiere estudiarlo más detenidamente como se comenta al final de esta sección (DIPRES, 2002:7),

Los resultados registrados entre los años 1995 y 2000 en los indicadores clásicos del sistema educativo se desplazaron positivamente. La cobertura de la educación básica subió del 92 al 97%, y en la enseñanza media del 78 al 84% (MINEDUC, 2002:25), la tasa de deserción en básica se redujo del 4 al 1.7% y del 12,6 al 6.6% en enseñanza media (MINEDUC, 2002:33), de igual forma, la tasa de alumnos aprobados en enseñanza básica subió del 92,3 a, 95.7% y en la media del 81.5 al 89.4% (MINEDUC: 2002:77-78). Este proceso también implicó un mejoramiento de la cobertura de la educación preescolar, superando el 33% de la población incorporada a una modalidad de enseñanza, aunque con un claro sesgo socioeconómico (HERRERA y BELLEI, 2002). Paralelamente la tasa bruta de participación en la educación superior sube de 28 a 34% (BRUNNER y ELACQUA, 2003: 87).

Sin embargo, el impacto de los resultados reseñados sobre los aprendizajes de los alumnos en el sistema escolar no tiene la progresión esperada respecto de los insumos incorporados. *“La evidencia aportada por la comparación de los resultados SIMCE a lo largo de los 90 puede ser resumida en cuatro constataciones. Primero, que hay una tendencia consistente aunque leve, de incremento en los promedios nacionales en la primera mitad de la década, reduciendo así levemente las diferencias de logros entre establecimientos municipales y particulares pagados. Esta se estancó de 1996 a 2002 y la diferencia aumentó. Segundo, que la distribución social de los aprendizajes exhibe una distribución altamente estratificada e inequitativa, similar a la de 1990. Tercero, que las mejoras en rendimiento son mayores que las del promedio en el caso de las escuelas básicas que han sido objeto de programas focalizados como el P-900 o el Programa rural, lo que ha significado disminución de las brechas de rendimiento entre este alumnado –el más pobre- y el resto del país. Por*

¹⁰ Siguiendo la similitud histórica, hacia fines del siglo XIX se aplicó en Chile el ‘currículum concéntrico’, que estructura áreas de contenido con fuertes sinergias (LABARCA, 1939: 151 -161), algo semejante al modelo curricular adoptado por la actual reforma.

último, que las diferencias de logros en el aprendizaje entre las distintas dependencias del sistema subvencionado (Municipal y Particular) son mínimas y no siempre favorables a la educación privada, cuando se comparan grupos socioeconómicos homogéneos” (OCDE, 2004:39-40).

La síntesis expuesta en el informe de la OCDE permite formarse un panorama cierto del problema, pero es relevante hacer las siguientes puntualizaciones. La educación nacional avanza sistemática pero lentamente, siendo más relevante que el factor dependencia del establecimiento (si es público o privado) el factor socioeconómico de la familia, lo que confirma que la sociedad chilena es la segunda más desigual de América latina tras Brasil, y es una de las más desiguales del mundo (PNUD, 2003; Brunner y Elacqua, 2003). En consecuencia el principal factor explicativo en los resultados escolares son los antecedentes socioeconómicos, variable que ha sido y sigue siendo dominante al extremo que relega otras – como dependencia- con aportes marginales (DONOSO y HAWES, 2002). Adicionalmente esta relación evidencia que la educación tiene un papel limitado en la reducción de la equidad y desigualdad. Lo que se refuerza en segundo lugar, pues el estancamiento de los resultados responde también al estancamiento sino aumento de la brecha de inequidad en la distribución del ingreso en Chile, lo cual si bien ha implicado cierta reducción de la pobreza, las brechas con los de mayores ingresos se incrementan (MIDEPLAN - MINEDUC, 2004). Tercero, el sistema educacional chileno ha sido capaz de reintegrar a un conjunto de estudiantes que estaban fuera del sistema, que en su gran mayoría responden a los sectores de mayor vulnerabilidad social, sin bajar sus rendimientos, aspecto que no es menor pero que no ha sido del todo destacado, y aparece más como excusa ante quienes critican que no se avanza a gran velocidad que como elemento explicativo real.

De hecho son los resultados escolares del SIMCE como de las pruebas de comparación internacional TIMMS –incluyendo los resultados para el año 2003- y PISA lo que detonan el fin de esta etapa y el inicio de una ‘crisis no resuelta hasta la fecha’. *“Estos estudios revelaron que el sistema escolar estaba obteniendo bajos logros en comparación con los competitivos estándares de aprendizaje en el mundo. (...) mientras las bases del nuevo sistema escolar estaban ahora implementadas, las experiencias de aprendizaje estaban lejos de lo que requiere una sociedad crecientemente integrada en un mundo globalizado y aún más exigente en términos de conocimiento y habilidades de las personas y organizaciones” (OCDE, 2004: 35).*

De hecho los resultados de las comparaciones internacionales ratifican dos hipótesis. La primera que los logros de Chile no son buenos en ninguna estructura comparativa, es decir que los establecimientos escolares de elite social y económica del país no alcanzan logros comparables con los de sus pares de otras latitudes (confirmado incluso con la medición Timms del año 2003). Ello implica que el problema en Chile tiene una dimensión estructural importante y, que los establecimientos particulares, comparados con sus pares están significativamente más atrás, en consecuencia privatizar, no parece ser un camino a seguir, más aún si sus precios promedio (valor colegiatura) más que triplican el valor de la subvención, no siendo sus resultados acordes a este diferencial de inversión. La segunda hipótesis en consideración es que en las pruebas internacionales los países con mayor desigualdad social reproducen en parte importante su mayor desigualdad educativa (GARCÍA - HUIDOBRO y BELLEI, 2003: 46).

También estos resultados muestran que “la reforma educativa aún no llegaba a la sala de clases¹¹”, por ende el tema de cambio de las prácticas pedagógicas se transformó en un aspecto capital, no resultó por la estrategia de perfeccionamiento seguida para estos efectos. En este punto es donde la visión de los maestros como ‘**profesionales reflexivos**’ demanda una estrategia diferente, que reposicionara su rol profesional y que re-situara el tema de la reflexión como un procedimiento clave para su constante mejoramiento y no la visión de “perfeccionamiento” que implícitamente se asocia a un mundo de técnicos.

La reforma chilena, que empezó como un proceso incremental, pasó a una fase de reforma propiamente tal, centrada sobre ejes de muy distinta fuerza. La fusión de políticas públicas de tipo social con otras de carácter educativo, como es la jornada escolar completa no implican en forma directa un incremento de los resultados de aprendizaje, aunque si tiene un claro impacto social. De igual forma, el proyecto P- 900 que había venido mostrando resultados significativos se enfrentaba al problema que algunas escuelas no “egresaban del programa” permaneciendo estancadas en sus logros. De esta manera la reforma había llegado al patio de la escuela, a los equipamientos, a la alimentación y a la salud pero no ingresa decididamente al aula.

La posiciones neoliberales suelen tener con mucha frecuencia el atractivo de resultados tangibles, distinto es que estos sean perdurables y relevantes, pero el eficientismo tiene ese imán “cosista” que fácilmente se puede confundir con resultados significativos. En su crítica a la reforma, incluso desde posiciones liberales proclives a la misma reforma se plantea que no se avanza al ritmo esperado, ni tampoco se satisfacen del todo las necesidades más fundamentales, preguntándose sobre la asimetría entre la inversión realizada y los resultados observados.

Al respecto cabe hacerse las siguientes preguntas: ¿Qué resultados eran esperables en cinco años? Atendiendo al punto de partida de una década atrás que estaban claramente subestimados, entonces ¿Existía claridad sobre lo que se podía alcanzar?, más aún cuando se contaba con una importante fracción del cuerpo docente con una formación inapropiada para este proceso. Luego ¿Cuál es la razón de inversión/versus los resultados educativos? No existen más que estimaciones sobre la función de ganancia en educación y sobre la función de producción, procedimientos aplicables a situaciones muy acotadas que no “arrastan” subinversión como la ocurrida en la década del 80 en Chile y su impacto agregado en la calidad educativa de varias generaciones (LASSIBILLE y NAVARRO, 2004).

De esta forma el neoliberalismo acorraló a la reforma contra una barrera de resultados que no pueden cumplirse debidamente, no sólo por el insuficiente lapso de tiempo transcurrido bajo “la reforma” sino porque el neoliberalismo se remite a efectos sobre el aprendizaje medido en pruebas tangibles -como si todo el proceso educativo se orientara a esa dimensión- mientras que hay muchos efectos que deberían presentarse más adelante, entre otros el cambio en las prácticas pedagógicas. Distinta cosa es si se siguió la estrategia adecuada, lo cual es bastante cuestionable. Por su parte, resultados positivos y sostenidos sobre el aprendizaje son –precisamente- los más complejos de alcanzar. Un ejemplo al respecto es lo que ocurre con el segmento socioeconómico más alto del país, que tiene ingresos per-cápita comparable a los de mayor estándar de otras naciones, sin embargo sus resultados de

¹¹ Existe un slogan que dice “toda reforma muere en la puerta del salón de clases”. Esta frase ronda en las cabezas de todos los reformadores como un fantasma que hay que evitar.

aprendizaje son netamente inferiores ¿Por qué? Resulta difícil de explicar bajo el formato neoliberal pues reúne todos los indicadores significativos en valores superiores, ¿dónde residiría la diferencia?: con muchas probabilidades en las prácticas pedagógicas de las escuelas y también de las familias de los países más desarrollados.

Al tenor de este marco de resultados el Ministerio buscó incrementar la eficiencia. En el proceso de perfeccionamiento para implementar la reforma aumentó su control formateando claramente estos procesos y dejando un espacio muy reducido para la decisión local o la pertinencia, aunque en una visión constructivista ello fuera consustancial a su filosofía. Pero el problema no reside sólo en este aspecto. Como el Ministerio de Educación no puede asignar los docentes directamente a un trabajo específico, pues esa es facultad del empleador, ocurrieron irracionales como que algunos municipios mandaron a cursos a docentes que finalmente se desempeñaron en otros niveles, o bien lo hicieron a desgano, pues los eventos de capacitación son obligados y se realizan en períodos tradicionalmente de vacaciones, incluso mediaban casi dos meses entre la finalización de la parte presencial del curso y el inicio de las clases, todos aspectos que muestran que este proceso tuvo inconvenientes de diferente escalas. Sin embargo, más allá de estos importantes aspectos operativos, el problema de fondo no evidenciado es que están en disputa diversas concepciones de lo que implica un puesto laboral en educación, las que revelan no solo un hacer técnico contradictorio con el espíritu de la reforma, sino que además, no se resuelve satisfactoriamente el tema de la concepción curricular implícita en las prácticas docentes.

Por su parte si bien el magisterio no le dio la espalda a la Reforma, ciertamente la escasa participación que tuvo respecto de su diseño e implementación redujo la presión que los mismos docentes podrían haber hecho para un mejor control de las dimensiones en las que el Ministerio no tiene atribuciones sobre los establecimientos escolares. Se perdió la fuerza de un aliado que no es fácil de contentar, pero su anomia puede ser incluso más peligrosa para el éxito de un proceso de estas dimensiones.

De esta manera son “los bajos logros de aprendizaje” como temática que produce un vuelco hacia la fase siguiente y actual de la reforma y política educacional chilena. Mientras tanto el Ministerio del ramo insiste y consolida una respuesta más tecnocrática, a la usanza del Banco Mundial. Aunque se reconoce de parte del Ministerio que los problemas educacionales son del país, su discusión no es pública y su resolución se ha hecho cada vez más propiedad del Ministerio de Educación.

Pareciera que algunas de las tensiones de la implementación de la reforma, identificadas por GARCÍA- HUIDOBRO y COX, no pudieron ser resueltas “*Ausencia de un discurso unitario de la reforma que integre en un relato coherente y significativo el conjunto vasto de las distintas iniciativas y logre conectarlo con los temas caros a la tradición docente como: educación pública como función crucial del estado, la educación como actividad esencialmente moral –y secundariamente instrumental- rol central y de liderazgo del MINEDUC, solidaridad y no competencia, participación y no tecnocracia* (1999:44)

Uno de los efectos más complejos de desentrañar de una dictadura es la conculcación de los espacios públicos de debate, tema nada de menor en Chile donde se busca rescatar para la sociedad materias que han sido “propiedad privada de grupos” como también “propiedad prohibida de discusión”, ello no sólo se restringe al capítulo de los derechos humanos, también a los valores sociales, al consumismo, a la insensibilidad de una sociedad en la cual las

personas están muy desamparadas, etc. Los efectos indirectos de la política educativa de los años 80 en adelante se manifiestan en la generación de una sociedad fragmentada socialmente en múltiples dimensiones. Ello implica que cada grupo se relaciona con sus iguales y hay cada vez menos contacto con los diversos. Ello complica la recuperación de lo público como un espacio de debate de todos para los problemas comunes, y el tema de los resultados de la reforma educativa chilena adolece de este defecto.

4. ¿Consolidación de la Reforma?

En consonancia con lo que plantea la OCDE esta tercera fase se inicia a mediados del año 2000, tras conocerse los mencionados resultados SIMCE y de las comparaciones internacionales, el Ministerio se propone **‘llevar la reforma a la sala de clase’**, *“La respuesta de la política a este nuevo desafío está basada en dos pilares fundamentales: Primero una campaña para mejorar las habilidades de lectura, escritura y matemática de kinder a cuarto básico, lo que incluye el rediseño del currículum de 1996 para los primeros cuatro cursos, cambiando las políticas de capacitación de los profesores, y haciendo esfuerzos especiales para obtener el apoyo de los padres. Segundo (...) el Ministerio de Educación se ha comprometido con el aseguramiento de calidad de los resultados aplicando (entre otras medidas) la evaluación docente y los requisitos de desempeño específicos”* (OCDE, 2004:35).

De acuerdo con la tendencia descrita en las secciones anteriores, continuaron incrementándose los recursos financieros del sector. El gasto público en educación sobre el PIB pasó del 4,0 en el año 2000 al 4,3 en el 2002, mientras que el gasto privado subió del 3,1 al 3,3% (MINEDUC, 2002:37). De igual forma el gasto público en educación como porcentaje del gasto público total subió –para igual período- del 18,1 al 18,5% (COX, 2003:27). En este mismo plano el gasto del Ministerio de Educación el año 2002 significó un índice de 321 sobre el mismo ítem del año 1982 (COX, 2003:27). Este proceso también implicó incrementar el gasto público por alumno en esos años, creciendo respecto del 2000 más de un 13% en la enseñanza básica y un 7,5% en la media (MINEDUC, 2002:41). Se consolida la inversión privada y pública del país en educación con un incremento sostenido en su participación sobre el 7% del PIB.

Por su parte, la conformación de la matrícula por dependencia muestra cambios menores, pues los fundamentales parecen haberse producido. En referencia al año 2000 los establecimientos Municipales pasan del 54,2 al 52,3%, los subvencionados del 35,8 al 38,1% y los privados del 8,2 al 7,8% (COX, 2003:27). Sin embargo entre el sector municipal y el privado subvencionado hay cambios no despreciables que implican estar más atentos a esta relación en los próximos años.

En materia de los indicadores clásicos de eficiencia interna del sistema educacional las cifras mantienen su tendencia positiva. La cobertura de la enseñanza básica se estabiliza en un 97%, y la de enseñanza media sube del 84% en el año 2000 al 87% en el 2003 (MINEDUC, 2003:25). Por su parte, la deserción en básica y media se eleva, en el primero del 1,7 al 2% y en media del 6,6 al 8,5 (MINEDUC, 2003:33), no hay explicaciones convincentes más allá de plantear que las crisis económicas se presentan en el sector educación con cierto rezago, excepto para la educación superior (LASSIBILLE y NAVARRO, 2004: 93). Para la enseñanza básica, la tasa de reprobación sube el año 2000 del 2,9% al 3% en el 2002, punto de a su vez se recupera en la tasa de abandono escolar del 1,4 al 1,3% para los

mismos años (MINEDUC, 2002:77). La situación en la enseñanza media es levemente más positiva en esos años, la reprobación baja del 6,5 al 6,4% y el abandono del 4,1 al 4% (MINEDUC, 2002; 78). Finalmente, la tasa de éxito oportuno y éxito total se redujo de manera manifiesta: Para la cohorte 1980 -1990 la primera era de 37.6 y la segunda de 64,9, mientras que para la cohorte 1992 – 2002 son del 54% en éxito oportuno y 83.5% de éxito total. Las implicancias de estos resultados impactan en una reducción del mayor tiempo de inversión del 28,3 al 14,2% (MINEDUC, 2002: 80).

Los resultados a nivel país de las pruebas nacionales del año 2000 (SIMCE de 8° grado) muestran que no hay cambios significativos respecto de la última medición (1997), situación que se repite en las pruebas del año siguiente para el grado 10°, con la salvedad que sólo en el nivel socioeconómico más alto hay un aumento significativo en matemática (MINEDUC, 2002:88), fenómeno que se mantiene en la medición de 4° grado del año 2002 sin cambios mayores. En todas las mediciones señaladas sigue siendo el factor socioeconómico la gran variable diferenciadora de resultados a la que la dependencia le agrega puntos marginales.

Los antecedentes confirman que en esta nueva etapa emprendida desde mediados del año 2000 se han perpetuado los valores de “estancamiento” en algunos de los indicadores reseñados. Ello no hace sino confirmar que la situación que enfrenta el país es más compleja de lo que se quisiera y, el desarrollo de la reforma amerita **‘una política de Estado dirigida a reflexionar sobre este punto’**. El rediseño curricular de los primeros cuatro años de la enseñanza básica se encuentra implementado, se cambiaron planes, textos de estudio de alumnos, guías de los docentes y los procesos de perfeccionamiento docente siguen un racional diferente. Se ha creado un programa específico destinado a esta tarea y es aún prematuro hablar de resultados en este ámbito.

Las otras dimensiones acordadas para actuar no han sido completamente implementadas. Primero la evaluación docente, aplicada a una muestra voluntaria de profesores ha tenido dificultades para su generalización al resto de los maestros y se encuentra algo entrampada, pues se la emplea como **‘moneda de cambio’** en las disputas entre la organización nacional de maestros y el Ministerio. La fijación de estándares ha seguido –igualmente- un camino de postergaciones, avances y retrocesos que han retardado su generalización. Ambas tareas están pendientes en su dimensión de generalización.

La situación descrita muestra lo complejo de insertar un proceso de mejoramiento masivo y luego su transformación a reforma en una entidad con un racional disfuncional, desde el punto de vista organizacional, como es el vínculo **‘ministerio –sostenedores’** (sean municipales o privados). También da cuenta que la lógica de generar acciones específicas de intervención en los establecimientos escolares en forma directa, requiere para que sea sustentable en el tiempo de su inserción en la estructura convencional, eso pasó con uno de los programas más exitosos, el P-900, que también ha terminado por asumir una pendiente cada vez menos pronunciada de resultados positivos, experimentando este síndrome de estancamiento. El procedimiento de generar programas de administración ministerial que operan directamente sobre al escuela –al parecer tiene una viabilidad no muy extendida en el tiempo.

El estancamiento del impacto de la reforma también es posible vislumbrarlo desde el plano de los recursos financieros, al menos de los recursos privados, cuya participación es ya ele-

vada más aún en comparación a los estándares de otros países y, lo que es más complejo, las iniciativas impulsadas por el Ministerio de mayores aporte privados para la enseñanza media parece que no han alcanzado los objetivos educativos implícitos. Un ejemplo de ello es el sistema de Financiamiento Compartido, comentado brevemente en la sección 2 de este trabajo. Esta iniciativa si bien ha permitido incorporar un monto no despreciable de recursos financieros “... *tal como funciona hoy en día el financiamiento compartido es, efectivamente, un aporte prácticamente nulo a la equidad en educación, si por tal entendemos a la distribución de oportunidades y de recursos educativos de manera inversa a la disposición de capital económico por parte de las familias. En efecto, lo que evidentemente tiende a producirse mediante la modalidad financiera en cuestión es que quienes poseen más recursos económicos pueden disponer de los mismos a efecto de generar, para ellos mismos, una mayor calidad educativa*” (CORVALÁN, 2003:173). También este autor indica que no hay la percepción en estos establecimientos que exista un vínculo entre incremento de calidad y cobranza ni tampoco de una mayor participación de la comunidad a partir del cobro¹² (CORVALÁN, 2003:173).

Los resultados expuestos en esta sección muestran claramente que la calidad de la educación es la temática pedagógicamente dominante de una reforma que ha cumplido un ciclo importante en materia de recuperar para el país –aunque experiencialmente sea irrecuperable para las personas- los estándares tradicionales de capital educativo, quedando al debe la tarea -no sólo para la reforma, sino para el país- de mejorar significativamente en este ámbito. También queda en evidencia que esta temática de política educativa –la calidad- se asienta en el caso chileno sobre una base social extraordinariamente compleja, la desigualdad que se manifiesta en el ámbito social, económico, cultural y educativo. Aunque su tratamiento inicial correspondería a una política social, lo cierto es que se encuentra en el límite entre ambas, en razón fundamentalmente del rol que la educación cumple en este plano.

En razón de lo señalado, podríamos decir que la gran desigualdad de capital económico, social, educacional y cultural es la que está limitando la actual estrategia de desarrollo educativo implantada, requiriendo de nuevas opciones para virar significativamente el ‘status quaestionis’ de la reforma chilena.

5. ¿Profundización de la reforma o contrarreforma?

El informe de la OCDE citado a lo largo de la presente exposición, señala que la reforma chilena combina “... *dos políticas de reforma coexistentes pero ideológicamente en conflicto. Una es la noción de que los mercados educacionales, con competencia entre escuelas, un alto grado de elección de los establecimientos educacionales por parte de los padres, y una administración privada de dichos establecimientos, proporcionan la mejor esperanza de de eficiencia educacional y el rendimiento escolar más alto posible. La otra es la noción de que el gobierno central debe intervenir en el sistema educacional con una clara visión de lo que constituye una buen educación y cómo lograrla para asegurar que los estudiantes tengan la mayor oportunidad de aprender*” (OCDE, 2004:289).

¹² Entre los argumentos suscritos por las posiciones neoliberales para el uso de cupones de pago (vouchers) está precisamente el que los padres –por esta vía- se interesarían mayormente en participar y de esta forma, demandar una educación de mayor calidad (AEDO y SAPELLI, 2001).

Este fenómeno –claramente identificado por el informe de la OCDE- en la práctica ha terminado resolviéndose a favor del mercado. Entre los factores que han gravitado para ello destacan -en lo fundamental- la ya mencionada y también reconocida subestimación de los severos problemas que generó la sistemática y significativa reducción de recursos financieros llevada a cabo por el Gobierno Militar (BELLEI, 2003: 204), constatables de hecho al menos en la última década del régimen, más todo el impacto transgeneracional que ello significó. A lo cual debe agregarse la aplicación por más de dos décadas de la lógica de mercado en el financiamiento de los establecimientos escolares, sustentada en una variable tal lábil como la asistencia promedio diaria del alumno. Lógica que en lo fundamental –con adecuaciones- sigue aplicándose hasta estos días, en consecuencia si bien los establecimientos educacionales tienen un operacional diferente, en la práctica los recursos financieros – como en muchos ordenes de cosas- terminan imponiendo su racional y este es un caso más.

En concordancia con lo anterior, el sistema de financiamiento no considera en la proporción que debiera, las profundas y significativas diferencias de capital económico y social de la población escolar chilena. En consecuencia, su forma de operar ha implicado la postergación del servicio educativo ‘a los más costosos de atender’, dado que el sistema aporta un valor muy parecido para toda la población escolar (Sapelli, 2003), en razón de lo cual cubrir los grupos de mayor costo no es rentable, generándose los cambios en la matrícula que se han anotado. Es más, Hsieh y Urquiola (2002) atribuyen los mejores resultados escolares del sector particular subvencionado al desplazamiento de la población de mejores ingresos relativos hacia ese sector, es decir se deberían al propio capital social y económico de ese grupo, más que a la calidad misma de la educación.

En consecuencia, el sustrato social sobre el cual ha operado la Reforma es una sociedad altamente desigual, no sólo en materia de ingresos económicos, sino de calidad de vida, se trata de una desigualdad severa que conlleva una profunda injusticia (RAWLS, 1986). Esta desigualdad, como se señaló, no se refleja con la fuerza requerida en la estructura de financiamiento de la educación, en consecuencia el sistema no cumple con eficiencia su rol equitativo de ofrecer más a lo que tiene menos, salvo la acción focalizada de los programas que evitan que estas diferencias se amplíen aún más¹³ (NAVARRO, 2002:153-155).

A sabiendas de lo señalado, asumir una reforma educativa en un cuadro de desigualdades tan marcadas como la chilena, sin mecanismos de corrección profundos que permitan una clara compensación de éstas, “salvo la correcta operación del mercado”, es asignarle un papel no sólo optimista a la educación, sino casi-mágico. Esto no implica desconocer el tremendo esfuerzo llevado a cabo y los grandes avances registrados, es gravar al sistema educacional con una tarea que difícilmente puede cumplir a mediano plazo, aún de contar con grandes apoyos de otros sectores, pues el tema de la desigualdad es un fenómeno de lenta corrección. Los resultados registrados confirman que el estancamiento responde a un diseño estructural que el formato Banco Mundial no puede superar, sin entrar en transformaciones de fondo en materias claves de distribución del poder, dimensión no prevista en la actual reforma educativa chilena.

¹³ Un ejemplo es el P – 900, sin embargo como se ha señalado este programa también enfrenta problemas de ‘estancamiento’ de hecho se ha generado una estrategia de trabajo especial con aquellas escuelas que han permanecido largo tiempo en el programa, sus resultados son desiguales y no han permitido el egreso de las escuelas como se esperaba con esta nueva estrategia.

Desde la perspectiva misma de la Reforma, su columna vertebral es el cambio curricular, sin embargo las políticas complementarias distan de tener la fuerza requerida para poder estructurar definitivamente una reforma, aspecto que responde a un diseño estratégico fundamental que en su momento requirió mayor análisis para alcanzar los resultados esperados. *“Las bien intencionadas reformas del Ministerio están débilmente ligadas a la práctica escolar real, porque no hay asesoría supervisora/instruccional para asegurar que las reformas sean implementadas como se anticipa en el programa de la reforma. (...) las reformas del Ministerio están débilmente ligadas a la formación de profesores¹⁴”* (OCDE, 2004:290). A ello se agrega *“... el equipo [se refiere a los investigadores de la OCDE] también encontró que en muchas sino en la mayoría de las escuelas que visitó, la visión y metas de los planificadores y expertos del Ministerio no se reflejaban en los niveles de práctica relativamente altos requeridos por la reforma. El débil nexo entre la Reforma y la formación inicial de profesores ayuda a crear una “brecha de capacidad” mayor en la fuerza docente”* (OCDE, 2004:290-291). De igual manera el informe indica *“El débil nexo de la reforma con las práctica en las escuelas también dificulta los esfuerzos ministeriales (...) El equipo de revisión concluyó que la escasez de capacidad docente supervisora afecta mayoritariamente a los estudiantes de bajos ingresos que tienen mínimos recursos familiares para manejarse en un sistema educacional que no logra estándares altos”* (OCDE, 2004:290).

En estos comentarios está condensado el problema de un Estado que en su racional último de funcionamiento es Subsidiario, por ende no cuenta con los mecanismos legales ni financieros para implementar todas sus acciones y responder por ellas. Esto se expresa en la falta de coherencia entre las políticas y los mecanismos de implementación, tal como fue expresado en las secciones anteriores respecto de la relación **‘Ministerio – Sostenedores educacionales’**, como también en los problemas de voluntad política para operar con una lógica que no sea “de mercado”, aquellos ámbitos de ‘lo público’ que no se ajustan a los criterios de la racionalidad privada, es decir, al aplicar “los esquema de competitividad de mercado al sector público, se privatiza su operación de manera que termina respondiendo a ese racional.

Un factor decisivo y emergente, reside en la creciente tecnocratización de las decisiones del Ministerio de Educación, al tenor de los resultados -menos positivos de lo esperado, se han aplicado incrementalmente medidas de corrección que podrían haber tenido un mayor sustento de discusión pública y menos referencialidad directa con los responsables de la reforma. La política educativa requiere de mayor debate “público”, para buscar la mejor solución posible y comprometer a los distintos actores en su implementación más allá del deber normativo, como hasta ahora se ha visto este proceso. Ello implica revisar la política de participación y de descentralización, que son indicadores de una sólida convicción democrática, aspectos que requieren una clara vocación de refuerzo para evitar las tentaciones tecnocráticas que surgen cuando los resultados no se van alcanzando según lo esperado.

En este marco el **‘aceptado’** estancamiento de los resultados en materia de aprendizaje se ha transformado en el eje de un problema mayor cuya resolución podría precipitar una nueva reforma de más intensidad en las cuestiones hoy medulares, procesos que podrían ser

¹⁴ Debe dejarse en claro que en Chile el Ministerio de Educación no tienen formación de maestros de primaria, ello lo hacen las universidades en forma autónoma, incluyendo las del Estado que operan con ese mismo criterio, pues en la práctica han sido privatizadas o deben operar con la lógica del mercado, que para los efectos prácticos es lo mismo.

visto como contrarreforma, según se le defina. Por un lado los resultados actuales son explicados sólidamente por la lógica de la causalidad estructural, la cual posterga toda opción de mejoría substantiva de los logros educacionales a un cuadro muy diferente del actual en materia de relaciones sociales del país. Siendo su explicación adecuada para dar cuenta de lo sucedido, no es tan sólida su visión respecto del determinismo futuro. De hecho, otorga a las variables estructurales un peso explicativo incontrarrestable, donde los procesos particulares no tienen cabida, lo que es inadecuado frente a experiencias que son evidencia que ello es posible (BELLEI et al. 2003).

Por otro lado, la visión neoliberal no asume el agotamiento del modelo de mercado en educación, al tenor que esta experiencia de reforma no reúne los requisitos indispensables para la correcta operación del mercado (GALLEGO, 2002, SAPELLI y VIAL, 2002), pese a que por casi un cuarto de siglo ha operado en Chile con ese racional, y que no sólo se ha privatizado la mitad del sistema educacional (en matrícula escolar), sino que además la lógica de operación privada prima también en el sistema público. Su visión explicativa casual de los hechos basada en “estímulos económicos” es una variable limitada para operar y que ciertamente se ha mostrado insuficiente en múltiples dimensiones.

Una de las principales disyuntivas que enfrenta la reforma chilena es poder determinar en un plazo lo más breve posible un camino sólido a seguir que salga del determinismo estructural como también del agotamiento mercantil que ofrece el neoliberalismo, y al tenor de lo que podría ser un bien social impuro como es la educación (STIGLITZ, 2000: 153), se puedan vislumbrar elementos que no busquen ser el equilibrio ni la compatibilidad total entre visiones opuestas de sociedad, sobre las cuales se ha asentado la reforma educativa presente, sino que surjan del debate público del problema y de las eventuales soluciones¹⁵.

Pese a lo señalado, la reforma educativa chilena ha sido un esfuerzo país de significación por actualizar las capacidades de los estudiantes a las necesidades del mundo globalizado que puede quedarse sólo en eso. En materia de oportunidades educativas para los más desfavorecidos los datos son incuestionables, pero su impacto sobre la calidad educativa y en la reducción de la desigualdad, tareas propias de las reformas de esta generación, demanda más que lo realizado hasta la fecha y acciones que exceden al sector educación.

Si bien se reconoce a la educación como una prioridad nacional no es claro que tengamos una política de Estado en esta materia más allá del diagnóstico y de la discusión presupuestaria. Aún así es indispensable analizar públicamente para el proyecto de sociedad que buscamos qué educación necesitamos y de qué calidad –con todas sus acepciones por discutir-, cómo lo vamos a hacer y sólo allí definir cuánto nos cuesta ello y de dónde provendrán los recursos, estimándose la rentabilidad de la inversión.

Referencias bibliográficas

- AEDO, C. y C. SAPELLI (2001) *El sistema de vouchers en educación. Una revisión de la teoría y evidencia empírica para Chile*. **Estudios Públicos** N° 82, Centro de Estudios Públicos, Santiago, Pp. 35 -82.
- BELLEI, C. (2003) *Capítulo 3. ¿Ha tenido impacto la reforma educativa chilena?* En: COX, C. (Editor). **Políticas Educativas en el Cambio de Siglo. La reforma del sistema escolar en Chile**. Editorial Universitaria, Santiago. Pp. 125 -213.
- BELLEI, C. G. MUÑOZ, R.L. PÉREZ, D. RACZYNSKI (2003) *Escuelas efectivas en sectores de pobreza*. En: Hevia, R. (Editor) **La Educación en Chile Hoy**. Ediciones Universidad Diego Portales, Santiago. Pp. 347 – 373.

¹⁵ Incluso los resultados educacionales privados versus públicos no marcan tendencias definidas, lo cual complica la elección de un camino pues deja en incertidumbre este aspecto (TOKMAN, 2002).

- BEYER, H., B. EYZAGUIRRE, L. FONTAINE (2003) *La Reforma Educativa Chilena*. En: Hevia, R. (Editor) **La Educación ...** Pp. 179 -202.
- BRASLAVSKY, C. y G. COSSE (1997) **Las actuales Reformas Educativas en América Latina: Cuatro Actores, Tres lógicas y Ocho tensiones**. Preal/Documentos, Santiago, Chile.
- CEPAL- UNESCO (1992) **Educación y Conocimiento: Eje de la transformación productiva con equidad**. Naciones Unidas, Santiago de Chile. 270 p.
- CORVALÁN, J. (2003) Financiamiento compartido en la educación subvencionada. Fundamentos, resultados y perspectivas. En: Hevia, R. (Editor) **La Educación en Chile Hoy**. Ediciones Universidad Diego Portales, Santiago. Pp. 165 – 178.
- COX, C., GONZÁLEZ, P. (1997) *Políticas de Mejoramiento de calidad y equidad en la educación escolar en la década de los años 90'*. En: COX, C., GONZÁLEZ, P. NÚÑEZ, I., y F. Soto. **160 años de educación pública. Historia del Ministerio de Educación**, Santiago. Pp. 101 -180.
- COX, C. (2001) *El curriculum escolar del futuro. Perspectivas*. Vol. 4, N° 2, Centro de Economía Aplicada, Departamento de Ingeniería Industrial, Universidad de Chile, Santiago.
- COX, C. (2003) *Capítulo I. Las políticas educacionales de Chile en las últimas dos décadas del siglo XX*. En: C. COX (Editor). **Políticas Educativas en el Cambio de Siglo. La reforma del sistema escolar en Chile**. Editorial Universitaria, Santiago. Pp. 19 -114.
- DIPRES (2002) **Estudio del Programa de Perfeccionamiento Fundamental de Docentes**. Ministerio de Hacienda, Dirección de Presupuesto. Consultado el 01/12/04.
www.dipres.cl/controldegestion/evaluaciondeprogramasgubernamentales
- DONOSO, SEBASTIÁN; HAWES, GUSTAVO (2002) *Eficiencia escolar y diferencias socioeconómicas: a propósito de los resultados de las pruebas de medición de la Calidad de la Educación en Chile*. **Educación e Pesquisa** v. 28, N° 2. Pp. 25-40.
- FERNANDEZ, J. M. (1999) **Manual de Políticas y Legislación Educativas**. Editorial Síntesis Educación. Madrid 367 p.
- GAJARDO, M. (1999) **Reformas Educativas en América Latina: Balance de una Década**. Preal/Documentos, Santiago, Chile.
- GALLEGO, F. (2002) *Competencia y Resultados Educativos: Teoría y Evidencia para Chile*. **Cuadernos de Economía**, N° 118, Pp. 309 -352.
- GARCÍA- HUIDOBRO, J.E. y C. COX (1999) *Capítulo I: La Reforma Educativa Chilena 1990 -1998. Visión de Conjunto*. En: J.E. GARCÍA- HUIDOBRO (Editor). **La Reforma Educativa Chilena**. Editorial Popular, Madrid, 1999. Pp. 7 – 46.
- GARCÍA –HUIDOBRO, J.E. y C. BELLEI (2003) **Desigualdad educativa en Chile**. Universidad Alberto Hurtado, Santiago 62 p.
- GONZÁLEZ, P. (2003) *Estructura Institucional, recursos y gestión en el sistema escolar chileno*. En: COX, C. (Editor). **Políticas ...** Op. cit. Pp. 597 – 660.
- GONZÁLEZ, P. (1996) *La gestión Financiera de unidades educativas bajo el régimen de subvenciones imperante en Chile*. **Serie Estudios Municipales**, N° 7, Corporación de Promoción Universitaria, Santiago Pp. 195 -216.
- GYSLING, J. (2003) *Reforma Curricular. Itinerario de una transformación cultural*. En; COX, C. (Editor). **Políticas**. Op. cit. Pp. 213 -252.
- HEPP, P. (1999) *Capítulo 14. Enlaces: Todo un mundo para los niños y jóvenes de Chile*. En: J.E. GARCÍA-HUIDOBRO (Editor). **La Reforma...** Op. cit. Pp. 289 - 303.
- HERRERA, M. O. y C. BELLEI (2002) **¿Qué se sabe sobre la calidad de la educación parvularia chilena?** Santiago de Chile, Universidad de Concepción y Unicef.
- HSEIH, Ch, y M. URQUIOLA (2002) **when school competes, how they compete? An assessment of Chile's nation wide school voucher program**. World Bank's development group, Washington.
- JOFRÉ, G. (1988) *Subvenciones en Educación*. **Estudios Públicos**, N° 32, Pp. 31 -55.
- LABARCA, A. (1939) **Historia de la Enseñanza en Chile**. Imprenta Universitaria, Santiago, 399 p.
- LASSIBILLE, G. y M. L. NAVARRO (2004) **Manual de Economía de la Educación Teoría y Casos Prácticos**. Ediciones Pirámide, Madrid. Véase Capítulos 3 y 8.
- LEMAITRE, M.J. (1999) *Capítulo 6. El paso desde Mejoramiento a Reforma*. En: J.E. GARCÍA-HUIDOBRO (Editor). **La Reforma...** Op. cit. Pp. 129 -150.
- MARCHESI, A. (1998) *Cambio educativo y calidad de la enseñanza*. En: Forum Deusto, Educación. **Una incógnita en el cambio actual**. Universidad de Deusto, Bilbao.
- MIDEPLAN-MINEDUC (2004) **Educación y Pobreza. Resultados de la encuesta Casen 2003**. www.mideplan.cl/casen (consultada, octubre 27 de 2004).

- MINEDUC (2002) **Indicadores de la Educación en Chile 2002**. Ministerio de Educación, Santiago.
- NAVARRO, L. (2002) **Chile. Equidad Social y Educación en los '90**. IIEP- Buenos Aires, 189 p.
- NÚÑEZ, I. (2003) *Pasado y futuro de la educación chilena*. En: Hevia, R. (Editor) **La Educación...** Op. cit. Pp. 34 -44.
- NÚÑEZ, I. (2003^a) **La ENU entre dos siglos. Ensayo Histórico sobre la Escuela Nacional Unifica**. Lom, Editores, Santiago Chile, 140 p.
- NÚÑEZ, I. (2003^b) *El profesorado, su gremio y la reforma de los años noventa: presiones de cambio y evolución en la cultura docente*. En: COX, C. (Editor). **Políticas ...** Op. cit. Pp. 455 – 518.
- OCDE (2004) **Chile. Revisión de las políticas Nacionales de Educación**. Organización para la Cooperación y el Desarrollo. París, 305 p.
- PNUD (2003) **Desarrollo Humano en Chile 2002**. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Santiago Chile.
- POPKEWITZ, Th. S. (2004) **Sociología Política de las Reformas Educativas**. Ediciones Morata, Fundación Paideia, Madrid. 295 p. ver. Pp. 32-44.
- RAWLS, J. (1986) **Justicia como Equidad**. Editorial Universitaria Tecnos, Madrid.
- ROJAS, P. (1998) *Remuneraciones de los Profesores en Chile*. **Estudios Públicos**, N° 71, Pp. 122-175.
- SALAS, D. (1917) **El Problema Nacional**. Facultad de Filosofía y Educación. Universidad de Chile. Santiago.
- SALAS, V. y R. ARANDA (2002) *¿Porqué es necesaria la participación del Estado en Educación Superior? El Caso del Financiamiento Estudiantil*. **Estudios Sociales**. N° 110, Corporación de Promoción Universitaria, Santiago.
- SAN MIGUEL, J. (1999) Capítulo 4. Programa de Educación Básica Rural. En: J.E. GARCÍA- HUIDOBRO (Editor). **La Reforma...** Op. cit. Pp. 91 – 110.
- SAPELLI, C. (2002) *Introducción: La Economía de la Educación y el Sistema Educativo Chileno*. **Cuadernos de Economía**, N° 118, Pp. 281 -296.
- SAPELLI, C. y B. VIAL (2002) *The performance of private and public school in the Chilean voucher system*. **Cuadernos de Economía**, N° 118, Pp. 423 -454.
- STIGLITZ, J. (2000) **La economía del sector público**. Antonio Bosch Editor, Madrid. 738 p.
- TEDESCO, J.C. (1998) **Reformas Educativas en América Latina: Discusiones sobre Equidad, Mercado y Políticas Públicas**. Serie Estudios N° 14, Universidad de Talca, Instituto de Investigación y Desarrollo Educacional. Talca. 42 p.
- TOKMAN, A.M. (2002) **Is private education better? Evidence from Chile**. Banco Central de Chile, Documento de trabajo 147, febrero, 44 p.
- UNDURRAGA, G. (1999) Capítulo 11. **Programa de Becas al Exterior para profesores en servicio**. En: J.E. GARCÍA- HUIDOBRO (Editor). **La Reforma...** Op. cit. Pp. 215 -231.